



*Förvaltning:*  
Kommunledningsförvaltningen

*Ansvarig:*  
Kansli- och personalavdelningen

*Version:*  
1

*Dokumenttyp:*  
Program

*Dokument-ID:*  
0424

*Diarienummer:*  
20/16

*Beslutat av:*  
Kommunstyrelsen

*Publiceringsdatum:*  
2016-04-23

*Revideras:*  
2020-04-22

## Internationellt arbete

Programmet beskriver hur Tranås kommun ska arbeta med internationalisering och innehåller tre prioriterade områden för det internationella arbetet.

### Syfte & mål

Syftet med Internationellt arbete är att belysa möjligheterna och skapa förutsättningar för internationellt samarbete som ett verktyg för att växla upp arbetet med kommunens prioriterade utvecklingsfrågor. Programmet ger underlag för prioriteringar av internationell verksamhet men är samtidigt en viljeyttring och en inbjudan till framtida samarbetspartners. Programmet tar inte specifik ställning till hur stora resurser som ska avsättas för internationellt arbete. Däremot redovisas ett förslag till organisationsstruktur

### Bakgrund

En attraktiv kommun med goda framtidsutsikter ser vikten av att integrera ett internationellt perspektiv för att skapa mervärde för kommunen, dess invånare och besökare på lång sikt. Förutsättningarna för tillväxt och demokratisk, stabil och hållbar utveckling ökar med internationella utblickar och samarbeten. Internationalisering är kort och gott en del av samhällsutvecklingen. Exempel på detta ser vi bland annat i att företag är globaliserade och att människor reser, bor, arbetar och studerar världen över. Tranås kommuns utmaningar för framtiden delas med andra städer och regioner i Europa och med andra delar av världen – ett internationellt perspektiv ger nya erfarenheter och kunskaper för såväl anställda som förtroendevalda.

Med utgångspunkt i vårt medlemskap i EU finns ett medvetet fokus på sambanden med Europa 2020 och andra relevanta EU-strategier, men detta innebär inte att andra internationella samarbeten prioriteras ner. Tvärtom är det många gånger via deltagande i olika EU-program som den enskilda kommunen eller regionen kan etablera ömsesidigt givande samarbeten även utanför EU:s gränser.

### Ansvar och befogenheter

Kommunstyrelsen beslutar om antagande och revidering av detta program. Kommunfullmäktige beslutar om internationella samarbeten och nya vänorter. Kommunfullmäktiges presidium och kommunstyrelsens presidium fördelar mellan sig uppgiften att representera kommunen vid internationella besök och arrangemang. För det löpande arbetet utser kommunfullmäktige en förtroendevald med särskilt ansvar för internationella frågor.

Varje förvaltning och bolag har ett eget ansvar för det internationella arbetet. Grundläggande är att alla aktiviteter, t.ex. i form av utbyten, samarbeten eller projekt, ska ligga så nära verksamheten ifråga som möjligt.



## Tidsplan

Program revideras enligt ledningsmodellen året efter val. Programmet Internationellt arbete bör ses över efter att kommunfullmäktige antagit sin utvecklingsstrategi. Således gäller Internationellt arbete under en fyraårsperiod.

## Internationellt arbete

När det talas om internationellt arbete i en kommun handlar det i huvudsak om tre saker: omvärldsbevakning, positionering och verksamhetsutveckling.

Internationell omvärldsbevakning handlar om att hålla organisationen informerad om globala trender, lagstiftningar, överenskommelser med mera som påverkar vår kommun. Omvärldsbevakningen ger underlag för att utforma strategier och initiera olika utvecklingsprocesser som krävs för att kommunen ska fortsätta vara attraktiv och konkurrenskraftig. Tranås kommun bör bedriva internationell omvärldsbevakning genom att t.ex. delta i internationella konferenser, genomföra studiebesök samt ingå i internationella nätverk.

Internationell positionering är viktigt för att sätta kommunen och regionen i ett sammanhang som erbjuder invånare, organisationer och företag goda förutsättningar för att verka internationellt. Effekter av en internationell positionering kan bland annat vara nyetableringar, nya exportmöjligheter, ökade turistströmmar samt en ökad inflyttning.

Internationellt arbete med verksamhetsutveckling innebär att Tranås kommun deltar i (internationella) samarbeten och projekt som kan förstärka kommunens arbete med de prioriterade utvecklingsfrågorna. Medfinansiering från EU eller annan extern aktör ska användas för att förstärka avsatta resurser för utvecklingsarbete. Inför varje nytt utvecklingsprojekt ska möjligheten till extern medfinansiering alltid prövas.

Många internationella kontakter och samarbeten sker också på den regionala nivån. Även detta bör givetvis beaktas och rent generellt är det viktigt att delta i regionens aktiviteter kring internationellt samarbete och ha en bra bevakning och kontakt med den internationella kompetens som finns hos regionala aktörer.

## Tranås och EU

Som medlemmar i EU ingår Sverige i en gemensam inre marknad med ett gemensamt regelverk som påverkar oss inom många olika områden, bland annat genom att erbjuda goda möjligheter till internationellt samarbete. EU:s långtidsstrategi för tillväxt och sysselsättning, Europa 2020, lyfter fram vikten av Smart och Hållbar Tillväxt för Alla. I programmet pekas 5 målområden ut:

- Sysselsättning
- Forskning och innovation
- Klimat och energi
- Utbildning
- Fattigdomsbekämpning



*Dokumenttitel:*  
**Internationellt arbete**

*Version:*  
**1**

*Dokument-ID:*  
**0424**

Här finns uppenbara samband med Utvecklingsplan för Tranås kommun som antogs av Kommunfullmäktige 2010 och som pekar ut 6 prioriterade områden för en långsiktigt hållbar tillväxt utifrån det övergripande målet 20 000 invånare år 2020:

- attraktiva boendemiljöer
- kreativ samverkan med gynnsamt företagsklimat
- stark service med stort handelsutbud
- ett samhälle för alla – trygghet, hälsa och delaktighet
- regional tillgänglighet
- ett hållbart nyttjande av miljö och naturresurser

Andra samband och synergier finns bland annat med EU:s Östersjöstrategi, den regionala utvecklingsstrategin (RUS) och den nationella strategin för tillväxt. En gemensam nämnare, som kommer att påverka prioriteringarna på alla nivåer, är ett starkt fokus på strukturpåverkan insatser – att hitta nya vägar till hållbar tillväxt.

## **Prioriterade områden**

De frågor som är prioriterade i kommunens utvecklingsstrategi skall givetvis vara tongivande även i det internationella arbetet. I stort sett alla kommunens utvecklingsfrågor är av den karaktären att internationellt arbete kan tillföra mervärden. Med hänsyn tagen till de samband och synergier som finns mellan de olika nivåerna bör emellertid Tranås kommuns internationella arbete framförallt koncentreras kring tre områden:

### **1. Livslångt lärande för individen och för samhället**

Kompetensutveckling, både för individen och organisationen är avgörande för att kunna möta och dra nytta av de utmaningar vi ställs inför. Utbildnings- och lärandemiljöerna behöver breddas och göras tillgängliga för fler samtidigt som civilsamhällets resurser tas tillvara och ges en ökad delaktighet. Nya kompetensområden kan behöva uppmärksammas och ges förutsättning att utvecklas. För kommunen som helhet behöver former för omvärldsbevakningen utvecklas så att en ändamålsenlig kunskapsöverföring underlättas.

### **2. Goda och kreativa livsmiljöer**

Miljöer, mötesplatser och strukturer som erbjuder bra förutsättningar för etablering, utveckling, samarbete och innovationer behöver utvecklas och förstärkas. Detta bidrar även till att bredda och tillgängliggöra utbildning och lärande. Vad som också eftersträvas är spridningseffekter, såväl mellan sektorer som geografiskt, liksom att miljöer och strukturer främjar en social inkludering och bidrar till en ökad trygghet.

### **3. Hållbar samhällsplanering**

En hållbar samhällsplanering innebär bland mycket annat en effektiv resursanvändning, inte minst för person- och godstransporter, och att samhället klarar framtida klimatförändringar. Regional utveckling och ökad tillgänglighet förutsätter en utveckling av transport- och IT-infrastrukturen, effektiv resursanvändning förutsätter energieffektiva system, klimatanpassning förutsätter en genomtänkt bebyggelse och så vidare.



*Dokumenttitel:*  
**Internationellt arbete**

*Version:*  
**1**

*Dokument-ID:*  
**0424**

De prioriterade områdena ska framförallt ses som en vägledning och naturligtvis måste projekt och samarbeten vara möjliga även inom andra områden. Den flexibiliteten måste alltid finnas. Det som ytterst avgör är om det bidrar till målet om en smart och hållbar tillväxt för alla och att det ger ett bestående värde.

## Organisation

Centralt ska finnas en gemensam funktion med uppgiften att samordna och hjälpa kommunens verksamheter med internationella kontakter, projektplanering och administration i syfte att växla upp kommunens utvecklingsarbete både med avseende på kvalitet och på omfattning.

Respektive förvaltning och bolag utser kontaktpersoner att ingå i ett nätverk med uppgift att omvärldsbevaka och att identifiera möjliga utvecklingsprojekt inom sitt respektive sakområde samt vara mottagare och förmedlare av relevant information gentemot sin organisation.

## Uppföljning

Eftersom programmet tar sin utgångspunkt i kommunfullmäktiges mål/visionsdokument ska det internationella perspektivet på sikt arbetas in i verksamheternas styrkort och följas upp med relevanta mål- och styrtal. På så sätt synliggörs kommunens strategiska satsningar och det internationella perspektivet integreras i det ordinarie arbetet.

Varje förvaltning och bolag svarar för en årlig åiterrapportering av det internationella arbetet. Sammanställning görs centralt och redovisas för kommunfullmäktige. Av rapporten ska framgå:

- vilka aktiviteter och insatser som genomförts
- omslutning i form av arbetstid, pengar och andra resurser

hur arbetet har bidragit till att uppnå förvaltnings specifika eller kommunövergripande mål